

PRATIQUES DU QUOTIDIEN : ROUTINE, CRÉATIVITÉ, HUMANITÉ

Journée Associative du 12/01/2018

NOTE INTRODUCTIVE DE L'APRÈS-MIDI

Marc Bonnet,
animateur du Groupe d'appui à la Prospective & à l'Innovation (GPI)

Depuis deux années le GPI a pris l'initiative de proposer à l'Association l'organisation de journées internes répondant au souhait de nombre d'entre vous de partager des temps forts.

Ce Groupe d'appui à la Prospective et à l'Innovation a été mis en place en avril 2014 par décision du bureau. Il avait une validité de deux ans à titre expérimental, et ce groupe a été confirmé fin 2016.

Laboratoire d'idées, le GPI est un lieu de pensée libre et créatrice sur le développement et l'avenir de l'Association. Les personnes qui le composent y sont sur la base du volontariat. Administrateurs et membres de l'Association, dirigeants internes, salariés d'établissements et partenaires associatifs extérieurs.

Le GPI n'est pas une instance décisionnelle mais est force de propositions pour le Bureau et le Conseil d'Administration. Il peut être également un appui à la Direction Générale et aux Directeurs de structures pour le développement de certaines activités en termes d'innovation, de travail en réseau, d'engagement dans des démarches collectives.

L'élaboration du projet stratégique a suscité une dynamique que souhaite aussi porter le GPI à savoir :

- Le désir de participer pour faire association,
- le choix d'innover pour adapter les réponses aux besoins,
- la volonté de faire face, de manière constructive, aux enjeux d'avenir.

La démarche prospective pour une association de la taille de Sauvegarde 69 est un levier indispensable pour son rôle d'actrice déterminée et incontournable dans le bien-être des enfants, des jeunes et des familles accompagnées. Selon la phrase de Gaston Berger¹ –

1. Gaston Berger philosophe et haut fonctionnaire : mort en 1960, l'un des fondateurs de la prospective moderne (père de Maurice Béjart).

« *demain est moins à découvrir qu'à inventer* » - la CNAPE, lors de sa journée du 23 mai 2017, a permis de mettre en évidence la complémentarité entre prospective exploratoire, qui a pour rôle d'ouvrir le champ des possibles à partir du diagnostic mais aussi des évaluations internes, et prospective stratégique, qui vise à forger un futur souhaitable et la manière de l'atteindre.

La notion de bien-être est très présente dans les textes internationaux et entre en résonance avec la finalité de l'engagement associatif. Pour seul exemple on peut lire dans le projet stratégique : « *l'accueil, l'accompagnement, la confiance, impliquent la reconnaissance de l'autre, le respect de sa personne. C'est à cette condition qu'il peut s'affirmer dans son identité, sa singularité, son histoire, ses ressources, ses potentialités, ses talents et développer son autonomie, sa capacité propre à agir et à donner le meilleur de lui-même.* »²

L'Association mobilise et rassemble autour d'un projet fondé sur les potentialités de la personne en situation de vulnérabilité et de ses capacités d'agir. Elle rend possible le projet d'accomplissement que chacun porte en lui-même, qu'il soit dirigeant ou dirigé, bénévole ou salarié, accompagnant ou accompagné, éducateur ou éduqué, soignant ou soigné. Elle veille à ce que les pratiques se développent au-delà des exigences normatives et du contrôle social, autrement que dans des rapports de pouvoir, de domination. Elle crée les conditions d'un rapport dynamique entre vulnérabilité et créativité. Pour l'association, penser l'avenir est synonyme d'ancrage sur les pratiques.

Comment collectivement se représente-t-on les pratiques au sein de nos structures ? Qu'est-ce qu'on en sait réellement ? N'y-a-t-il pas une face cachée ? Peut-on rendre visible l'invisible ?

Cette journée souhaitée par le GPI et voulue par le Bureau qui l'a validée il y a maintenant un an, vise à prendre davantage en compte les pratiques et formaliser ce qui les caractérise, leur plus-value pour rendre compte de la façon dont l'association remplit ses missions.

Comment l'action, pensée à tous les niveaux et mise en œuvre dans les sphères opérationnelles, s'inscrit dans une continuité tournée vers « l'essentiel » eu égard à ses missions, valeurs et talents, et, en fin de compte, à son utilité sociale au profit des personnes en situation de vulnérabilité ?

2. Page 6 du Projet Stratégique Associatif. Disponible à l'adresse : <https://www.sauvegarde69.fr/association/presentation/qui-sommes-nous/>

Cette journée est une mise en lumière des pratiques du quotidien. Celles qui fondent l'acte éducatif et social, celles que l'on a du mal à mettre en mots, comme si « *cela allait de soi* ». Celles qui apportent une plus-value au sein de la structure par un savoir-faire, un savoir être. Ces pratiques du quotidien qui mettent en jeu, à l'épreuve de la vulnérabilité, l'intelligence émotionnelle et collective.

Voilà tout l'enjeu de cette journée ! Ce matin déjà l'expression, le partage, l'étonnement parfois, la découverte de pratiques, étaient au rendez-vous. Merci à l'ensemble des établissements et services pour la qualité de vos espaces et la clarté pour la mise en lumière : « *pour rendre les choses visibles elles ne doivent pas être transparentes mais éclairées* » disait notre Vice-Président Pierre Neyra lors du GPI préparatoire de décembre 2016.

Cet après-midi se poursuit en plénière après avoir apprécié le buffet réalisé par la Maison des Enfants. Notre thème : pratiques du quotidien : routine, créativité, humanité..

Vous allez découvrir le film de Patrick Viron : ***La vie tout simplement***, avec la contribution de la Cerisaie, de la Halte, du SPEMO, de l'Échappée et enfin de Chamfray. Je laisserai à Patrick le soin d'introduire cette œuvre qu'ont voulu le GPI et l'Association pour témoigner du quotidien sans pour autant en faire un catalogue d'actions ou un film promotionnel.

S'en suivra une table ronde avec la participation de Patrick Viron, Pierre Neyra, Yves Darnaud comme grand témoin, ainsi que des salariés des structures accueillantes pour le film : Franck Pungartnik (la Cerisaie et membre GPI), Patricia Bernard (SPEMO), et Farida Gautier (Maison des Enfants). Un échange se poursuivra avec vous dans la deuxième partie et nous laisserons le soin à Henri Bossu de clore cette journée.

J'en profite pour remercier l'ensemble des personnes qui se sont impliquées et mobilisées pour préparer cette journée, que ce soit au sein des structures comme du siège, notamment Gaëlle Delorieux pour la coordination.

En ce début d'année permettez-moi de vous souhaiter le moins possible de routine, le maximum de créativité et je sais que vous n'en manquez pas, d'humanité.